

Extrait du El Correo

<https://www.elcorreo.eu.org/Lazard-Freres-la-clave-futura-de-la-deuda-publica-argentina>

Lazard Frères, la clave futura de la deuda pública argentina

- Empire et Résistance - Banques -

Date de mise en ligne : jeudi 20 février 2003

Copyright © El Correo - Tous droits réservés

Michel David-Weill y Bruce Wasserstein son los pilares de la tradicional casa bancaria Lazard Frères que tendrá que ver con la refinanciación de la deuda pública argentina y el regreso futuro al mercado de capitales global.

Lazard Frères, con casa matriz en Blvd. Haussmann 75382, Paris, Francia www.lazard.com es el nuevo consultor para la refinanciación de la deuda pública argentina.

Se trata de una casa tradicional, con tres operaciones muy definidas :

** Lazard Frères & Co. LLC (New York),

** Lazard Frères & Cie. (Paris), y

** Lazard Brothers & Co., Ltd. (Londres, Reino Unido).

Su principal accionista, heredero de varias generaciones, es Michel David Weill.

La red de accionistas es amplia :

** Accenture Ltd Bermuda, 0,8%,

** Alcatel, 0,8%,

** AnnTaylor Stores Corp., 3,3%,

** Aquila ex-UtiliCorp. United Inc., 1,4%,

** Aventis, 0,7%,

** AXA Francia, 0,4 ;

** Babcock Borsig Alemania, 4,25%,

** Cadbury Schweppes, 2,3%,

** Charter Communications, Inc., 1,5%,

** Credicorp Ltd Bermuda, 0,5%,

- ** Diageo PLC, 1,0%,
- ** Electrolux Suecia, 2,6%,
- ** Endesa España, 1,7%,
- ** Entergy Corp., 1,4%,
- ** Maxtor Corp., 5,2%,
- ** Oakley Inc., 2,1%,
- ** Pacific Sunwear of California, Inc., 8,5%,
- ** PPG Industries Inc., 1,7%,
- ** PSEG (Public Service Enterprise Group), 1%,
- ** Ross Stores, Inc., 2,4%,
- ** Sing Tao Holdings Ltd Hong-Kong (participación no precisada),
- ** The Children's Place Retail Stores, Inc., 2,3%,
- ** Total Fina Elf, 0,4%, y
- ** UBS (Union de Banques Suisses), 0,3%.

Su management ejecutivo se encuentra integrado por :

- ** Antoine Bernheim,
- ** Bruno Roger,
- ** Henri de Clermont-Tonnerre,
- ** Jean-Claude Haas,
- ** Bruce Wasserstein, y
- ** Michel David-Weill.

El 19 de marzo de 1992, cuando el periódico italiano *Il Sole 24 Ore* publicó un artículo que reproducía el texto íntegro de un acuerdo, firmado en París el 26 de junio de 1985, que había permanecido secreto hasta entonces, celebrado entre Generali, Mediobanca, su mayor accionista, y Lazard Frères de París, cuya filial Euralux SA era el 2do. accionista en importancia de Generali con el 4,77 % del capital, muchos revalorizaron el poder financiero de Lazard.

En dicho acuerdo se preveía, en especial, la creación de un comité de dirección, compuesto por representantes de Generali y de sus dos principales accionistas, con el fin de examinar los problemas de Generali que fueran de interés común y de participar en el nombramiento de determinados miembros de los órganos de administración y dirección de Generali.

Lazard fue, en vida de Antoine Riboud, la banca de cabecera de la alimentaria Danone. Su hijo, Franck Riboud, quien se hizo cargo de los negocios en 1996, mantiene la relación de la ex Boussois-Souchon-Neuvesel con Lazard, que la ayudó en sus múltiples adquisiciones en Italia y España. Michel David-Weill, el mayor accionista de Lazard, es vicepresidente de Danone.

Además, él es famoso por sus donaciones vinculadas a las artes y la cultura. Por ejemplo, la Ciudad Internacional Universitaria de París, una obra de André Honnorat, ex ministro de Instrucción Pública, junto con el rector Paul Appell, el industrial francés Emile Deutsch de la Meurthe, y la gestión de Jean Branet y el dinero de David-Weill.

Desde hace algún tiempo, la obsesión de Banque Lazard es desarrollar sus negocios en New York, donde designó al legendario negociador Bruce Wasserstein para la caza de banqueros de inversión.

Mientras que el resto de Wall Street recorta su nómina en medio de la caída del mercado de fusiones, Bruce Wasserstein comenzó su primer día al mando de Lazard Freres & Co., la firma de valores de 153 años, anunciando un plan para aumentar en más de un tercio el número de socios que sean banqueros de primer nivel.

Para atraer más de una docena de banqueros destacados, Wasserstein proyectó distribuir participaciones en Lazard que podrían valer cientos de millones de dólares si alguna vez se vende la firma.

Wasserstein se pasó a Lazard después de una agria disputa con su ex empleador, Allianz AG, que compró la firma de consultoría de Wasserstein por 1.600 millones dólares.

Wasserstein sustituyó en los negocios en New York a Michel David-Weill, el heredero de la familia Lazard quien encabezó la firma por más de 20 años y sigue siendo su mayor accionista.

La transición de Wasserstein establece una apuesta atrevida y muy vigilada por Wall Street. La actividad global de fusiones cayó un 50% en 2001, a US\$2,5 billones y volvió a caer en 2002, que ya había sido anticipado como Wasserstein como *"un 2002 lento, por lo menos en la primera mitad"*.

Wall Street eliminó miles de empleos en 2001 y 2002, en gran parte por la caída en las comisiones de asesoría de fusiones.

Wasserstein, de 55 años, ha sido conocido por mucho tiempo como alguien que va en contra de las normas convencionales.

Lazard Frères, la clave futura de la deuda pública argentina

Tanto él como Lazard lograron la fama en los '70 y los '80, cuando estos banqueros de fusiones fueron contratados por sus cualidades tácticas, asesoría y relaciones personales cercanas con los presidentes ejecutivos.

Hoy en día, sin embargo, en el campo de las fusiones participan bancos gigantes que ganan negocios gracias a su enormes activos, grandes equipos de banqueros especializados y alcance global.

Alguna vez situada dentro de las cinco principales firmas de consultoría del mundo, Lazard se situó en el N° 11 el año pasado en asesoría de fusiones globales.

Wasserstein argumenta que las tendencias en asesoría de fusiones son novelerías. Dice que puede volver a Lazard más rentable al vender lo básico : buena asesoría.

Una de las últimas sociedades privadas de Wall Street, Lazard paga a sus socios en gran parte con sus ganancias, que han caído en 2001 a menos de US\$150 millones, de más de US\$ 450 millones en 2000.

Para atraer talento, Wasserstein ha cambiado la estructura de capital de la compañía para ofrecer participaciones.

Wasserstein ha dicho a los socios potenciales que una participación de un 1% podría valer US\$38 millones si alguna vez se vendiera la firma, según gente a la que les ha hecho la propuesta. En una entrevista el miércoles, Wasserstein dijo que el valor está basado en los precios previos pagados por acciones de Lazard.

En un esfuerzo por unir de una mejor manera las tres oficinas principales de la compañía ubicadas en París, Londres y Nueva York, nombró a cuatro ejecutivos en el nuevo cargo de vicepresidente del directorio :

** Gerardo Barggiotti, de la oficina italiana,

** Bruno Roger, de París,

** Marcus Agius, de Londres y

** Kenneth Jacobs, de Nueva York.

Todos le reportan a Wasserstein y *"actúan como un equipo para manejar la firma"*.

Bruno Roger, el afamado banquero parisino de la compañía, se convirtió en el presidente del directorio de Lazard París.

El plan es el 2do. intento en dos años de fusionar las *"tres casas"* de Lazard.

En 1999, la firma las fusionó oficialmente, pero los tres feudos continuaron peleando por gastos y compensaciones. Las disputas contribuyeron a la partida del último presidente de Lazard, Bill Loomis, en octubre.

También se comprometió a liberar a Lazard de su conocida y venenosa política interna, en la que los socios pasan más tiempo en los comités de la empresa y buscando sueldos más altos, que atendiendo clientes. Wasserstein dijo

que planea gastar 95% de su tiempo con nuevos clientes.

Las medidas han generado una especulación generalizada en Wall Street de que Wasserstein está fortaleciendo a Lazard para venderla más adelante. Wasserstein dijo que esos no son sus planes : *"No estoy interesado en vender la firma"*.

Post-scriptum :

Urgente24.info, 19/02/2003 - 21:01